

مقرر

إن وزير الصناعة والمناجم والطاقة،

بعد اطلاعه على القانون عدد 9 لسنة 1989 المؤرخ في غرة فيفري 1989 المتعلق بالمساهمات والمنشآت العمومية كما نقح وتمم،
وعلى الأمر عدد 2198 لسنة 2002 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002 المتعلق بكيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية،
وعلى الأمر عدد 910 لسنة 2005 المؤرخ في 21 أكتوبر 2005 المتعلق بتعيين سلطة الإشراف على المنشآت العمومية وعلى المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية.
وعلى الأمر الحكومي عدد 511 لسنة 2016 مؤرخ في 13 أبريل 2016 يتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 2198 لسنة 2002.
وعلى محضر مجلس مؤسسة المعهد المنعقد بتاريخ 30 سبتمبر 2025،
وعلى رأي اللجنة الوزارية المجتمعة بتاريخ 09 ديسمبر 2025 قصد دراسة الميزانية التقديرية للمعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية لسنة 2026،

قررت ما يلي:

فصل وحيد: المصادقة على الميزانية التقديرية للمعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية بعنوان سنة 2026 تصرفا واستثمارا.

وزارة الصناعة والمناجم والطاقة
Fatma
الأعضاء: فاطمة الزاوية شيبوب

الجمهورية التونسية
وزارة الصناعة والمناجم والطاقة
المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية



ميزانية التصرف
والاستثمار لسنة 2026



وحدة مراقبة التصرف

المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية
نهج الموازنة عدد 8 عبر نهج الان سافاري - حي الخضراء - 1003 تونس - الهاتف 71 806 758 (216) الفاكس 71 807 071 (216)

الصفحات	الفهرس
3	توطئة
7	إستراتيجية المعهد خلال الفترة 2026-2028
9	توازن ميزانية المعهد لسنة 2026
11	موارد المعهد لسنة 2026
13	الملكية الصناعية
15	الإشهاد بالمطابقة
17	بيع المواصفات
19	التكوين والتوعية
21	نفقات ميزانية التصرف للمعهد لسنة 2026
24	نفقات التأجير
27	نفقات التسيير
39	نفقات التدخلات
40	نفقات ميزانية الإستثمار للمعهد لسنة 2026
46	بطاقة مشاريع
48	الملاحق



توطئة

الإطار العام

تندرج منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف في إطار إضفاء أكثر شفافية على المالية العمومية وذلك عبر الانتقال من منظومة تصرف قائمة على الوسائل إلى منظومة تركز أساسا على النتائج بما يمكن من تطوير التصرف العمومي وذلك من خلال توظيف إعتمادات بحسب أولويات وأهداف السياسة العمومية التي لا يمكن تحقيقها فعليا إلا عن طريق برمجة جملة من الأنشطة الضرورية .

وفي هذا الإطار سيتم تحديد الخطوط العريضة لمختلف الأنشطة الرئيسية والفرعية المنوطة بعهدة المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية كهيكل إداري مسؤول ومتدخل في تنفيذ السياسات العمومية.

تقديم عام للمعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية

المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية تحت إشراف وزارة الصناعة والمناجم والطاقة، يتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلالية المالية. أحدث سنة 1982 ويخضع لأحكام القانون عدد 38 لسنة 2009 المؤرخ في 30 جوان 2009 المتعلق بالنظام الوطني للتقييس الذي ألغى وعوض القانون عدد 66 لسنة 1982 المتعلق بالتقييس والجودة.

يساهم المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية في تنفيذ السياسات العمومية للدولة التونسية ويقدم خدمة عمومية تتلخص في كل الأنشطة المتعلقة بالتقييس والإشهاد بالمطابقة لجودة المنتجات والخدمات والنظم وحماية كل عناصر الملكية الصناعية والتكوين في مجال أنشطته.



وفي هذا الإطار يتولى المعهد في مجال:

← التقييس:

- تركيز وتنسيق كل الأعمال والدراسات والأبحاث المتعلقة بإعداد وإصدار المواصفات.
- موافاة الأجهزة المعنية بالتقييس بالإتجاهات العامة المقترحة من قبل وزارة الإشراف والسهر على تنفيذها.
- تقديم المساعدة إلى هذه الأجهزة قصد إعداد المواصفات التي ترجع إليها بالنظر من الناحية الفنية والتثبت من المشاريع التي أقرتها ثم عرضها على المصادقة من قبل سلطة الإشراف.
- تمثيل الجمهورية التونسية في المحافل الدولية المتعلقة بالتقييس وفي الهيئات الأجنبية والدولية الشبيهة والتعاون مع تلك الهيئات
- القيام بدور شامل في نشر المعلومات والدعاية المتعلقة بالتقييس.
- النهوض بكل أعمال التكوين والإتقان في مجال التقييس.

← الإشهاد بالمطابقة:

يعتبر المعهد أهم أعمدة البنية الأساسية لتقييم المطابقة في تونس، وتقييم المطابقة هو مجموعة التقنيات والأنشطة التي تضمن أن المنتج أو المسار أو الخدمة أو نظام الإدارة أو الشخص أو المؤسسة مطابقة لمتطلبات محددة في وثيقة مرجعية سواء كانت قوانين أو لوائح فنية أو مواصفة أو قواعد تطبيقية.

وعهد المشرع التونسي للمعهد كمؤسسة عمومية مهمة التقييم والإشهاد بالمطابقة من خلال:

- قانون 38 لسنة 2009- المؤرخ في 30 جوان 2009 والمتعلق بالنظام الوطني للتقييس: يمنح المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية مهمة الإشهاد بمطابقة المنتجات ومنح حق استخدام العلامات الوطنية للمطابقة للمواصفات في مختلف المجالات.
- الأمر الحكومي عدد 1251-2017 المؤرخ في 7 نوفمبر 2017، المتعلق بنظام الإشهاد بالمطابقة.

وينقسم الإشهاد بالمطابقة إلى ثلاث مجالات:

- الإشهاد بالمطابقة للمنتجات.
- الإشهاد بالمطابقة لنظم الإدارة (Systèmes de management).
- الإشهاد بالمطابقة للخدمات.



← الملكية الصناعية:

تتمثل المهام التي أوكلها المشرع للمعهد في مجال الملكية الصناعية :

- قبول وفحص وتسجيل ونشر المطالب المتعلقة ببراءات الاختراع وعلامات الصنع والتجارة والخدمات وحفظ الرسوم والنماذج الصناعية.
- قبول وتسجيل كل العقود المتعلقة بامتلاك حقوق الملكية الصناعية وعقود الترخيص وإحالة هذه الحقوق.
- توفير بنية تحتية رقمية للتسجيل الدولي (عبر الاتفاقيات الدولية لحماية الملكية الصناعية على الصعيد الدولي التي صادق عليها المعهد).
- تمثيل البلاد التونسية لدى الهيئات الدولية والإقليمية والهيئات الأجنبية المماثلة.

ويضع المعهد على ذمة المؤسسات عدة قواعد بيانات ومعلومات محينة في المجالات التالية:

- ✓ التقييس: قاعدة بيانات تحتوي على أكثر من 17500 مواصفة معتمدة على الصعيد الوطني وآلاف المواصفات الأجنبية.
- ✓ الإشهاد بالمطابقة: قاعدة بيانات تحتوي على المنتجات الحاملة لعلامة (م.ت) والمؤسسات المتحصلة على شهادات المطابقة لأنظمة الجودة في مختلف الميادين والمؤسسات المتحصلة على علامة "مرحبا" والمؤسسات المتحصلة على علامة "حلال".
- ✓ الملكية الصناعية: قواعد بيانات للبحث في مجال العلامات المودعة بالمعهد (أكثر من 100000 تسجيل) وبراءات الاختراع المودعة على النطاق الدولي (أكثر من 100 مليون تسجيل).
- ✓ التكوين:
 - دورات تدريبية حول مواصفات أيزو 9001 وأيزو 14001 وأيزو 45001 وأيزو 22000 وأيزو 26000 وإجراءات ومتطلبات علامة "مرحبا" وكذلك كل ما يتعلق بتحليل المخاطر والنقاط الحرجة والسلامة المهنية.
 - الأكاديمية الوطنية للملكية الفكرية: تتولى هذه الأكاديمية تكوين خبراء في مجال الملكية الفكرية (علامات الصنع والتجارة والخدمات، الرسوم والنماذج الصناعية، براءات الاختراع، حقوق المؤلف والحقوق المجاورة...) من القطاعين الخاص والعمومي ومن باحثين وجامعيين ومهنيين ورجال قانون وفنانين ومبدعين من تونس ومن عديد الدول



العربية والإفريقية من خلال برامج تكوين عن بعد على أسس علمية حديثة عبر مكونين ومختصين أكفاء.

✓ نقطة الإعلام:

■ في مجال المواصفات: بموجب إتفاقية منظمة التجارة العالمية (TBT/ OMC « Accord sur les obstacles techniques au commerce de l'Organisation »)، يمثل المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية النقطة الوطنية للإعلام حول المواصفات واللوائح التقنية والحواجز الفنية أمام التجارة من خلال نظام إشعار لكل المستجندات من مواصفات ومعلومات فنية من أجل التصدي لأغلب المشاكل التجارية التي قد تعطل عمل الفاعلين الاقتصاديين والمستثمرين.

■ في مجال الملكية الصناعية: أحدث المعهد مركز التجديد ودعم التكنولوجيا الذي يضع على ذمة المؤسسات الصناعية ومؤسسات البحث والباعثين الشبان بنوك معطيات تحتوي على بيانات مرقمنة تتعلق ببراءات الاختراع المودعة بتونس وبراءات الاختراع الأجنبية. وتم تطوير هذا المركز منذ سنة 2019 ليصبح أنموذجا في مساعدة الباحثين والطلبة والباعثين الشبان والمؤسسات العمومية والخاصة والاستفادة من مجال الملكية الصناعية.

✓ التحسيس:

التعاون مع المنظمات الدولية مثل المنظمة الدولية للتقييس لتنظيم ندوات حول المسائل المتعلقة بالحفاظ على البيئة والترشيد الطاقى والمحافظة على الثروة المائية من خلال مشاريع موجهة في الغرض، ومع المنظمة العالمية للملكية الفكرية بتنظيم ملتقيات تحسيسية لتعزيز وعي المجتمع بعناصر الملكية الصناعية.



إستراتيجية المعهد خلال سنوات 2026 – 2028

في إطار التحسين من نجاعة المعهد وضمان تطوره واستعادة إشعاعه الوطني والإقليمي والدولي، وضع المعهد مخططا إستراتيجيا لتطوير المؤسسة على المدى المتوسط والطويل يركز أساسا على تعصير طرق وآليات العمل وتحفيز الموظفين من أجل الرفع من مردودية العمل ومن نجاعة الخدمات التي يقدمها المعهد.

ويسعى المعهد في إطار دفع مسار التنمية بالبلاد إلى العمل على برمجة مخططات وتنفيذ مشاريع جديدة خلال السنوات القادمة من أجل تطوير خدماته وتقريبها من المواطن، وذلك عبر التسريع في رقمنة الخدمات المسداة في مجالات الملكية الصناعية والإشهاد بالمطابقة وبيع المواصفات والتكوين، إلى جانب تحديث قواعد البيانات في كل المجالات من جهة، وتكريس مبدأ الجودة في الخدمات المسداة عن طريق تبسيط الإجراءات والسرعة في الأداء من جهة أخرى. كما سيعمل المعهد خلال هذه الفترة على تكثيف التعاون مع الهياكل والمنظمات الوطنية وعلى مزيد الانفتاح على قطاعات جديدة مهتمة بالجودة والإشهاد بالمطابقة وبثقافة الملكية الصناعية وهو ما سيساهم في مزيد إشعاعه على الساحة الوطنية.

وتولى المعهد إبرام عقد أهداف مع سلطة الإشراف بتاريخ 23 سبتمبر 2024 يتضمن برنامجين يتمثلان في تحسين نجاعة المعهد وضمان تطوره وتحسين خدمات المعهد وضبط أهداف إستراتيجية وأهداف خصوصية لكل هدف إستراتيجي ومؤشرات قياس الأداء.

وسيقوم المعهد بالعمل على هذه المحاور الاستراتيجية بهدف تحديث الخدمات التي يسديها والمساهمة في تطويرها وذلك في المجالات التالية:

❖ الملكية الصناعية

✓ وضع استراتيجية وطنية للملكية الصناعية.

✓ السعي إلى استكمال المراحل الضرورية لإرساء المنظمة الإفريقية للملكية الفكرية (PAIPO) بتونس.

✓ نشر ثقافة الملكية الفكرية بتكثيف دورات الأكاديمية الوطنية للملكية الفكرية لتعلم الملكية الفكرية

عن بعد.

✓ تنقيح قوانين الملكية الصناعية وملائمتها مع المعايير الدولية



❖ التقييس:

- ✓ تنفيذ البرنامج الوطني لإعداد وتحيين المواصفات التونسية
- ✓ إعداد الإستراتيجية الوطنية للتقييس 2021-2030 القائمة على الانفتاح الإقتصادي ودعم المبادلات التجارية والتشجيع على التجديد وتحسين قطاعي الصحة والسلامة لبناء مستقبل دائم.

❖ المعلومات والمواصفات

- ✓ تطوير النقطة الوطنية للإعلام حول المواصفات واللوائح التقنية والحواجز الفنية أمام التجارة.

❖ الإشهاد بالمطابقة

- ✓ تطوير نشاط الإشهاد بالمطابقة للفلاحة البيولوجية.
- ✓ سحب الإشهاد بالمطابقة للأشخاص على اختصاصات جديدة .
- ✓ تطوير الإشهاد بالمطابقة للخدمات في مجالات جديدة.
- ✓ اعتماد برنامج الشهادة بالمطابقة المعد للعلامة التونسية المميزة للجودة ISO 17065 منتج الهريسة
- ✓ تطوير الإشهاد بالمطابقة للخدمات : علامة تكوين
- ✓ تطوير نشاط الإشهاد بالمطابقة للمنتجات حلال والحصول على الاعتراف لشهادة "حلال" من قبل هيئات دولية على غرار الهيئة الإندونيسية.



توازن ميزانية المعهد لسنة 2026



تم ضبط نفقات ميزانية المعهد لسنة 2026 بما يمكن من تحقيق الأهداف المرسومة لنفس السنة والمحافظة على التوازنات المالية للمعهد، وقد تم تفصيل مصاريف الميزانية حسب طبيعة الأنشطة وحسب أقسام الأعباء ونسبة النمو المسجلة ونسب الإنجاز الفعلية والمتوقعة، وعليه سيتم تمويل هذه النفقات من موارد المعهد على النحو التالي (بحساب الألف الدينار):

موارد الميزانية	12 684 أ.د.
نفقات التصرف والإستثمار	12 684 أ.د.

← وتتوزع الإعتمادات المخصصة لنفقات التصرف كما يلي :

940	■ مشتريات التموينات المستهلكة
683	■ الخدمات الخارجية
770	■ الخدمات الخارجية الأخرى
6762	■ اعباء الاعوان
280	■ الضرائب والإدعاءات
690	■ نفقات تدخلات
10125 أ.د.	مجموع نفقات التصرف

← وتتوزع الإعتمادات المخصصة لنفقات الإستثمار كما يلي:

100	■ أثاث مكاتب
7	■ معدات مختلفة
335	■ برامج إعلامية
250	■ تجهيزات عامة والتهيئة
477	■ أشغال توسعة مقر المعهد
1200	■ شراء مقر المعهد لسوسة و صفاقس
190	■ دراسات
2559 أ.د.	مجموع نفقات الإستثمار



المحور الأول

موارد المعهد

لسنة 2026



(بحساب الدينار)

المداخيل المتوقعة لسنة 2026

تقدر جملة موارد المعهد لسنة 2026 بـ 13257 أ.د ، أي بارتفاع بحوالي 321 أ.د (+2%) بالمقارنة مع النتائج المتوقعة لسنة 2025.

ويعوّل الجدول التالي تقديرات موارد المعهد لسنة 2026 وتطورها بالمقارنة بالنتائج المحتملة لسنة 2025 والإنجازات الفعلية لسنة 2024.

(بحساب الدينار)

تطور 2024 2026	تطور 2026 2025		أهداف 2028	أهداف 2027	تقديرات 2026	2025			2024		إنجازات		الأنشطة
	% وحدة النمو	% وحدة النمو				% إنجاز	توقعات إنجاز	تقديرات	إنجازات	تقديرات	2023	2022	
1%	101,057	2%	166,000	9,443,000	9,402,000	99%	9,100,000	9,200,000	9,164,943	8,950,000	8,762,225	9,112,152	الملكية الصناعية
0%	-396	4%	135,000	3,580,000	3,465,000	98%	3,255,000	3,315,000	3,390,396	3,190,000	3,128,774	3,232,864	الإشهاد بالمطابقة
-9%	-43,013	4%	15,700	486,000	469,000	100%	435,800	435,800	494,513	424,700	461,955	438,282	بيع المواصفات
13%	17,342	3%	5,000	165,000	158,000	126%	145,000	115,000	132,658	55,000	57,854	48,400	الكوكبون والتوعية
1%	74,990	2%	321,700	13,674,000	13,494,000	1	12,935,800	13,065,800	13,182,510	12,619,700	12,410,808	12,831,698	مجموع الموارد

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات إنجاز 2025، نسبة النمو = [توقعات إنجاز 2025 / (تقديرات 2026 - توقعات إنجاز 2025)] * 100



1- الملكية الصناعية :

تقدر الموارد المتأتية من نشاط الملكية الصناعية لسنة 2026 بـ 9266 أ.د، أي بنسبة نمو بـ +2% بالمقارنة مع النتائج المتوقعة لسنة 2025 وهي متأتية أساسا من نشاط إيداع العلامات التجارية الذي يمثل النسبة الأكبر حوالى 87% من مجموع موارد الملكية الصناعية.

ويحصل الجدول التالي تطور تقديرات المداخل المتأتية من مختلف أنشطة الملكية الصناعية الرئيسية والفرعية لسنة 2026 مع النتائج المتوقعة لسنة 2025 والإنجازات الفعلية لسنة 2024

(بحساب الدينار)

نمو	أهداف 2028	أهداف 2027	أهداف 2026	2025			2024		إنجازات		الأنشطة الرئيسية
				توقعات إنجاز	% إنجاز	تقديرات	إنجازات	تقديرات	2023	2022	
26-25	2028	2027	2026	إنجاز	%	تقديرات	إنجازات	تقديرات	2023	2022	
1%	8,200,000	8,200,000	8,100,000	101%	8,000,000	7,950,000	8,039,477	7,750,000	7,468,479	7,798,867	إيداع العلامات التجارية
6%	1,000,000	975,000	950,000	90%	900,000	1,000,000	880,700	955,000	1,062,689	1,079,423	إيداع الاختراعات
9%	130,000	125,000	120,000	79%	110,000	140,000	148,033	130,000	136,811	120,295	إيداع الرسوم والنماذج
2%	9,330,000	9,300,000	9,170,000	99%	9,010,000	9,090,000	9,068,209	8,835,000	8,667,979	8,998,585	المجموع

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات إنجاز 2025، نسبة النمو = [توقعات إنجاز 2025 / (تقديرات 2026 - توقعات إنجاز 2025)] * 100*

(بحساب الدينار)

نمو	أهداف 2028	أهداف 2027	أهداف 2026	2025			2024		إنجازات		الأنشطة الفرعية
				توقعات إنجاز	% إنجاز	تقديرات	إنجازات	تقديرات	2023	2022	
26-25	2028	2027	2026	إنجاز	%	تقديرات	إنجازات	تقديرات	2023	2022	
3%	43,000	42,000	41,000	100%	40,000	40,000	47,034	45,000	36,846	46,367	البحث عن أسبقية العلامات
10%	70,000	60,000	55,000	71%	50,000	70,000	49,700	70,000	57,400	67,200	الإعترضات
7%	113,000	102,000	96,000	82%	90,000	110,000	96,734	115,000	94,246	113,567	المجموع

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات إنجاز 2025، نسبة النمو = [توقعات إنجاز 2025 / (تقديرات 2026 - توقعات إنجاز 2025)] * 100*

يشهد رقم معاملات أنشطة الملكية الصناعية خلال سنة 2026 و 2025 ارتفاعا طفيف بالمقارنة مع سنة 2024 ويعود ذلك إلى تأثير الأزمة الاقتصادية العالمية على المؤسسات الاقتصادية ومدى استثمارهم في ميادين البحث والتجديد في ظل المناخ العالمي غير المستقر.



قيس أداء أنشطة الملكية الصناعية :

من المتوقع ان يتم خلال سنة 2026 بلوغ الأهداف المبينة بالجدول التالي:

نمو 26-25	أهداف 2028	أهداف 2027	أهداف 2026	2025			2024		إنجازات		الوحدة	الأنشطة الرئيسية
				% إنجاز	توقعات إنجاز	تقديرات	تقديرات	إنجازات	2023	2022		
0%	8800	8300	9000	110%	9000	8200	9796	8000	9091	9340	إيداع	إيداع العلامات التجارية
0%	1850	1850	1800	100%	1800	1800	1937	1800	1878	2083	إيداع	إيداع الاختراعات
1%	690	680	680	100%	670	670	828	665	815	686	إيداع	إيداع الرسوم والنماذج الصناعية

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات إنجاز 2025، نسبة النمو = [توقعات إنجاز 2025 / (تقديرات 2026 - توقعات إنجاز 2025)] * 100

نمو 26-25	أهداف 2028	أهداف 2027	أهداف 2026	2025			2024		إنجازات		الوحدة	الأنشطة الفرعية
				% إنجاز	توقعات إنجاز	تقديرات	تقديرات	إنجازات	2023	2022		
107%	1600	1500	1450	93%	1350	1450	1568	1400	1229	1339	بحث	البحث عن أسبقية العلامات
145%	230	220	210	69%	145	210	142	200	164	192	إعتراض	الإعتراضات

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات إنجاز 2025، نسبة النمو = [توقعات إنجاز 2025 / (تقديرات 2026 - توقعات إنجاز 2025)] * 100



II- الإشهاد بالمطابقة :

تقدر الموارد المتأتية من نشاط الإشهاد بالمطابقة لسنة 2026 بـ 3390 أد بزيادة بـ 135 أد أي بنسبة نمو بـ +4% بالمقارنة مع النتائج المتوقعة لسنة 2025 .
وتميزت توقعات أنشطة الإشهاد بالمطابقة لسنة 2025 بانخفاض طفيف مقارنة بسنة 2024 حيث من المتوقع أن يبلغ رقم المعاملات 3255 أد خلال موفي 2025 أي بنسبة - 4% بالمقارنة مع الانجازات الفعلية لسنة 2024.

ويحصل الجدول التالي تطور المداخل المتأتية من مختلف أنشطة الإشهاد بالمطابقة الرئيسية لسنة 2026 مع النتائج المتوقعة لسنة 2025 والإنجازات الفعلية لسنة 2024 بحساب الدينار:

(بحساب الدينار)

الأنشطة الرئيسية	إنجازات		2024		2025			تقديرات 2026	أهداف		تطور 2025-2026	
	2022	2023	تقديرات	إنجازات	تقديرات	توقعات إنجاز	إنجاز %		2027	2028	وحدة	% النمو
طابقة للمنتجات	676,400	580,000	560,000	547,600	570,000	570,000	100%	580,000	590,000	590,000	10,000	2%
لتحليل	604,890	572,079	610,000	532,951	610,000	550,000	90%	620,000	630,000	640,000	70,000	13%
للعينات، الدفعات الموردة والمصدرة	1,713,450	1,812,635	1850000	1,974,650	1,900,000	1,900,000	100%	1,950,000	2,000,000	2,100,000	50,000	3%
الإشهاد بالمطابقة - أنظمة الجودة	238,123	164,060	170000	335,195	235000	235000	100%	240000	245000	250000	5,000	2%
	3,232,864	3,128,774	3,190,000	3,390,396	3,315,000	3,255,000	98%	3,390,000	3,465,000	3,580,000	135,000	4%

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات إنجاز 2025، نسبة النمو = [توقعات إنجاز 2025 / (تقديرات 2026 - توقعات إنجاز 2025)] * 100

ومن المتوقع أن يمثل رقم المعاملات المتأتي من شهادات المطابقة للعينات، الدفعات والمنتجات الموردة والمصدرة سنة 2026 النصيب الأوفر بنسبة 58% من إجمالي رقم المعاملات في حين سيمثل رقم المعاملات المتأتي على التوالي من الإشهاد بالمطابقة المتعلق بالمنتجات والتجارب والتحليل ونشاط الإشهاد بالمطابقة المتعلق بأنظمة الجودة نسبة 17% و 18% و 7%.



وسيعمل المعهد خلال سنة 2026 على الترفيع في عدد المؤسسات المتحصلة على شهادات المطابقة للجودة ومزيد ترسيخ ثقافة الجودة صلب المؤسسات الصناعية وذلك بهدف دعم قدراتها التنافسية وتطوير إنتاجيتها وتحسين جودة منتجاتها وتسهيل نفاذها الى الأسواق الخارجية.

ويبرز الجدول التالي تقديرات قيس أداء مختلف أنشطة الإشهاد بالمطابقة:

قيس أداء مختلف أنشطة الإشهاد بالمطابقة :

% نمو -2026 2025	أهداف 2028	أهداف 2027	تقديرات 2026	2025			2024		إنجازات			الأنشطة
				% إنجاز	توقعات إنجاز	تقديرات	إنجازات	تقديرات	2023	2022	الوحدة	
100%	25	22	20	67%	10	15	12	12	15	10	شهادة	علامة م ت
												شهادات المطابقة
4%	7600	7400	7300	104%	7000	6700	5700	5700	7004	6509	شهادة	للعينات، الدفعات الموردة
0%	3	2	0	0%	0	2	1	0	1	0	شهادة	المنتجات البيولوجية
10%	28	25	22	87%	20	23	19	10	3	11	شهادة	المنتجات الجلال
50%	5	4	3	67%	2	3	2	0	0	6	شهادة	العلامة التونسية المثبة للأصل وعلمة الجودة
20%	35	30	30	83%	25	30	27	10	7	14	شهادة	أنظمة الجودة (ايزو 9001- 21001-14001...)
25%	20	15	15	240%	12	5	3	3	3	12	شهادة	الخدمات (علامة مرحبا)

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات إنجاز 2025، نسبة النمو = [توقعات إنجاز 2025 / (تقديرات 2026 - توقعات إنجاز 2025)] * 100



III- بيع المواصفات :

تقدر الموارد المتأتية من نشاط بيع المواصفات لسنة 2026 بـ 451.5 أد، أي بزيادة بـ 15.7 أد (+4%) بالمقارنة مع النتائج المتوقعة لسنة 2025.

و من المتوقع أن تبلغ نسبة الإنجاز للأهداف المرسومة لسنة 2025 لنشاط بيع المواصفات 100 % مقارنة مع التقديرات لنفس السنة 2025 .

ويحصل الجدول التالي تطور المداخل المتأتية من مختلف أنشطة بيع المواصفات الرئيسية والفرعية لسنة 2026 مقارنة بالنتائج المتوقعة لسنة 2025 والإنجازات الفعلية لسنة 2024.

(بحساب الدينار)

تطور 2026-2025		أهداف 2028	أهداف 2027	تقديرات 2026	2025			2024		إنجازات		الأنشطة الرئيسية
% النمو	وحدة				% إنجاز	توقعات إنجاز	تقديرات	إنجازات	تقديرات	2023	2022	
10%	5,000	65,000	60,000	55,000	100%	50,000	50,000	49,804	50,000	44,976	45,048	بيع المواصفات التونسية
3%	5,000	225,000	220,000	215,000	100%	210,000	210,000	257,335	205,000	237,170	208,507	بيع المواصفات الأجنبية
4%	10,000	290,000	280,000	270,000	100%	260,000	260,000	307,139	255,000	282,146	253,555	المجموع

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات إنجاز 2025، نسبة النمو = [توقعات إنجاز 2025 / (تقديرات 2026 - توقعات إنجاز 2025)] * 100

(بحساب الدينار)

تطور 2026-2025		أهداف 2028	أهداف 2027	تقديرات 2026	2025			2024		إنجازات		الأنشطة الفرعية
% النمو	وحدة				% إنجاز	توقعات إنجاز	تقديرات	إنجازات	تقديرات	2023	2022	
7%	200	5,000	4,000	3,000	100%	2,800	2,800	2,160	2,700	3,155	2,520	بيع مجلة المواصفات
3%	5,000	175,000	170,000	165,000	100%	160,000	160,000	171,724	155,000	164,304	171,197	اتفاقيات بيع المواصفات
4%	500	16,000	15,000	13,500	100%	13,000	13,000	13,490	12,000	12,350	11,010	المواصفات
3%	5,700	196,000	189,000	181,500	100%	175,800	175,800	187,374	169,700	179,809	184,727	المجموع

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات إنجاز 2025، نسبة النمو = [توقعات إنجاز 2025 / (تقديرات 2026 - توقعات إنجاز 2025)] * 100



قدس أداء مختلف أنشطة بيع المواصفات:

شهدت سنة 2025 ارتفاعا طفيفا في بعض أنشطة بيع المواصفات أهمها في اتفاقيات بيع المواصفات، ومن المتوقع أن يساهم تركيز خدمات E Innorpi عبر موقع الواب الجديد للمعهد خلال سنة 2026 في استقطاب المؤسسات و بلوغ الأهداف المرسومة لسنة 2026 .

الأنشطة	الوحدة	إنجازات		2024		2025			تقديرات	أهداف	أهداف	تطور 2025-2026
		2022	2023	تقديرات	إنجازات	تقديرات	توقعات	% إنجاز				
بيع المواصفات التونسية	مواصفة	526	584	550	555	600	560	93%	600	650	700	40 وحدة 3%
بيع المواصفات الأجنبية	مواصفة	836	1273	900	669	950	670	70%	700	730	750	30 وحدة 4%
بيع مجلة المواصفات	اشتراكات	72	95	75	72	80	80	100%	82	85	90	2 وحدة 2%
اليقظة في مجال المواصفات	اتفاقية	72	73	70	72	75	72	96%	75	76	77	3 وحدة 4%
إتفاقيات بيع المواصفات	اتفاقية	8	9	10	9	11	9	82%	10	11	12	1 وحدة 11%

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات إنجاز 2025، نسبة النمو = [توقعات إنجاز 2025 / (تقديرات 2026 - توقعات إنجاز 2025)] * 100



IV- التكوين والتوعية:

تقدر الموارد المتأتية من نشاط التكوين والتوعية لسنة 2026 بـ 150 أ.د.

سيواصل المعهد خلال سنة 2025 تطوير نشاط التكوين والتوعية لمزيد الإستجابة لحاجة الحرفاء في المجال وسيتم إبرام إتفاقيات جديدة مع دول عربية وأفريقية لتصدير خدمات التكوين ومواكبة مستجدات مشاريع المواصفات الدولية والوطنية المتعلقة بأنظمة جودة المنتجات والخدمات وإنجاز دورات داخل الجهات.

ويحصل الجدول التالي تطور المداخل المتأتية من مختلف أنشطة التكوين لسنة 2026 مقارنة بالنتائج المتوقعة لسنة 2025 والإنجازات الفعلية لسنة 2024.

(بحساب الدينار)

نمو	أهداف 2028	أهداف 2027	تقديرات 2026	2025			2024		إنجازات		الأنشطة الرئيسية
				% إنجاز	توقعات إنجاز	تقديرات	إنجازات	تقديرات	2023	2022	
25-26	2028	2027	2026								
11%	55000	53000	50000	90%	45000	50000	60900	25000	13850	14600	ورشات تدريبية
0%	110000	105000	100000	154%	100000	65000	71758	30000	44004	33800	المؤسسات ومساندة فنية
3%	165000	158000	150000	126%	145000	115000	132658	55000	57854	48400	المجموع

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات إنجاز 2025، نسبة النمو = [توقعات إنجاز 2025 / (تقديرات 2026 - توقعات إنجاز 2025)] * 100

ومن المتوقع ان يمثل رقم المعاملات المتأتي من الورشات التدريبية في سنة 2026 نسبة 42% من إجمالي رقم المعاملات في حين سيمثل رقم المعاملات المتأتي من الدورات التكوينية داخل المؤسسة 58%



قيس أداء أنشطة التكوين والتوعية :

نمو 2025 - 2026	اهداف 2028	اهداف 2027	تقديرات 2026	2025			2024		إنجازات		الوحدة	الأنشطة
				% إنجاز	توقعات إنجاز	تقديرات	إنجازات	تقديرات	2023	2022		
0%	8	7	8	75%	6	8	6	9	3	2	ورشة	ورشات تدريبية
10%	27	26	25	150%	30	20	25	8	13	11	دورة	الدورات التكوينية داخل المؤسسات ومساندة فنية

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات إنجاز 2025 ، نسبة النمو = [توقعات إنجاز 2025 / (تقديرات 2026 - توقعات إنجاز 2025)] * 100

❖ وتجدر الإشارة إلى أن الإنجازات بعنوان سنة 2024 و2025 سجلت ارتفاعا ملحوظا بالمقارنة مع السنوات السابقة ، ويعود ذلك إلى المجهودات المبذولة من قبل المعهد لمواكبة حاجيات السوق واستقطاب الحرفاء ، نذكر من بينها انجاز دورات تكوينية بين المؤسسات بخصوص اعتماد "علامة مرحبا" لجودة الاستقبال.



نفقات ميزانية المعهد للتصرف لسنة 2026



تقديرات 2026 :

تم ضبط تقديرات نفقات التصريف للمعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية لسنة 2026 في حدود 10125.6 أذ مقابل 8620 أذ متوقعة لسنة 2025 .
وبين الجدول التالي تطور تقديرات نفقات التصريف مقارنة بإنجازات سنتي 2023 و 2024 وتوقعات 2025 وتقديرات خلال الفترة 2026 - 2028 :

(بحساب الدينار)

% نمو	أهداف 2028	أهداف 2027	تقديرات 2026	2025			2024		2023	البيانات
				% إنجاز	توقعات إنجاز 2025	ميزانية	إنجازات	ميزانية		
25-26	2028	2027	2026	إنجاز						
18%	7,365,136	7,056,520	6,762,600	90%	5,710,465	6,364,500	5,294,512	5,928,000	4,514,368	نفقات تأجير
13%	932,000	932,000	940,000	89%	832,550	931,000	548,512	969,000	682,855	نفقات تشغيل
17%	532,000	531,000	683,000	58%	585,000	1,007,000	401,295	540,000	252,986	نفقات تشغيل
1%	655,000	650,000	770,000	68%	761,274	1,123,000	305,237	632,500	301,490	نفقات تشغيل
56%	290,000	290,000	280,000	78%	180,000	230,000	171,557	230,000	151,496	نفقات تشغيل
25%	700,000	690,000	690,000	84%	551,000	657,000	470,637	623,000	576,891	نفقات تشغيل
17%	10,474,136	10,149,520	10,125,600	84%	8,620,289	10,312,500	7,191,750	8,922,500	6,480,086	مجموع

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / إنجازات 2025، نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات 2025، نسبة النمو = [توقعات 2025 / تقديرات 2026 - توقعات 2025] * 100



الباب الأول : نفقات التأجير

تمثل أعباء الأعوان القسط الأكبر من الميزانية التقديرية للتصرف لسنة 2026 حيث ستبلغ المصاريف الخاصة بهذا الباب ما قدره 6762 أد

تقديرات سنة 2026:

- وتتوزع الزيادات المسجلة على مستوى أعباء الأعوان كآلاتي :
- الزيادة في الأجر الأساسي و ذلك بمفعول الإنتدابات المبرمجة
- منحة الإنتاجية لسنوات 2022 و 2023 ،
- التدرج السنوي والترقية ،
- التعيين في الخطط الوظيفية .
- الترفيع في المبلغ المبرمج في ميزانية 2026 والمقدر ب100 أد لتغطية مصاريف تكوين الأعوان بهدف تنمية الكفاءات التقنية والإدارية وتطويرها ودفعها لمواكبة المستجدات القانونية في المجال الإداري والمالي والتشريعات الصادرة في مجال تنظيم الصفقات العمومية والتصرف في الموارد المالية والبشرية.
- إستكمال الإنتدابات المبرمجة بعنوان سنة 2025 وبرمجة إنتدابات و إلحاق لسنة 2026.
- تعديل نفقات الامتيازات العينية من خلال إدراج تكاليف الوقود المسندة للسيارات الوظيفية وسيارات المصلحة لأغراض شخصية ضمن أعباء الاعوان عوضا عن إدراجها ضمن نفقات المشتريات المستهلكة باعتبارها امتياز عيني يسند للمدير العام وللمكلفين بخطة مدير.
- المصاريف المخصصة للباس الشغل ولباس الوقاية من الأخطار حيث تم الأخذ بعين الإعتبار أعداد الأعوان المنتدبين الجدد.



وبين الجدول التالي تطور تقديرات نفقات أعباء الأعوان لسنة 2026 مقارنة بتوقعات 2025 وتقديرات خلال الفترة 2026-2028:

النمو	أهداف	أهداف	تقديرات	2025			2024			إنجازات	البيانات
				% إنجاز	توقعات إنجاز 2025	ميزانية	% إنجاز	إنجازات 2024	ميزانية		
26-25	2028	2027	2026							2023	
16%	4156646	3958710	3770200	88%	3256594	3709000	91%	3195772	3,498,000	2763516	الأجر الأساسي
18%	1233918	1175160	1119200	100%	948000	948000	102%	900317	887,000	658691	المنح
9%	25000	25000	25000	100%	23000	23000	90%	21586	24,000	23620	الساعات الإضافية
14%	52000	52000	52000	88%	45623	52000	54%	30985	57,000	17439	الامتيازات العينية
8%	1090373	1038450	989000	91%	912047	997000	91%	750734	822,000	631875	الأعباء الاجتماعية
0%	180000	180000	180000	70%	167000	240000	-	113115	245,000	114456	التأمين الجماعي
0%	3200	3200	3200	91%	3200	3500	60%	2981	5,000	2948	طبيب الشغل
25%	100000	100000	100000	100%	80000	80000	44%	35533	80,000	57584	تكوين الأعوان
0%	38000	38000	38000	100%	38000	38000	59%	23416	40,000	17465	لباس الشغل
14%	16000	16000	16000	100%	14000	14000	7%	849	13,000	8880	مراقبة طبية للأعوان
17%	260000	260000	260000	86%	223000	260000	85%	219224	257,000	217894	تذاكر الاكل و الهدايا
	210000	210000	210000	-	-	-	84%	0	0	0	إحاف 05 إجازات وتقي مساهمي
18%	7365136	7056520	6762600	90%	5710465	6364500	89%	5294512	5,928,000	4514368	أعباء الأعوان

نسبة الإنجاز = [تقديرات 2025 / تقديرات 2026 - توقعات 2025] * 100
نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / إنجازات 2025، نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات 2025، نسبة النمو = [تقديرات 2025 / تقديرات 2026 - توقعات 2025] * 100

الانتدابات

• انتدابات 2024:

تم انجاز انتداب 04 إطارات خلال سنة 2025 و من المتوقع إتمام إنجاز إنتداب 02 عون تسيير خلال موفى سنة 2025

• انتدابات سنة 2025:

تم الشروع في الإجراءات على أن يتم إنجازها خلال الثلاثي الأول من سنة 2026.

<u>العدد</u>	<u>الصنف</u>
08	إطارات
04	أعوان تسيير
04	أعوان تنفيذ
16	المجموع

• انتدابات سنة 2026:

إنتداب عون تنفيذ في خطة حارس

• الحاق سنة 2026 (*) :

- 05 إطارات وعون تسيير:

<u>العدد</u>	<u>الهيكل المعني</u>	<u>الرتبة والخطة</u>	<u>الاختصاص</u>
03 إطارات	إدارة الاشهاد بالمطابقة	محلل أول	-هندسة ميكانيكية. -هندسة كيميائية. -هندسة إلكتروميكانيكية.
02 إطارات	إدارة الشؤون الإدارية والمالية	متصرف عام - كاهية مدير	- الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية. -الإدارة الفرعية للشؤون المالية.
01 عون تسيير	إدارة الملكية الصناعية	تقني سامي	مصمم أنفو غرافيك

(*) تم برمجة الإلحاق لسد الشغورات الحاصلة على مستوى إدارة الشؤون الإدارية والمالية ولتعزيز إدارة الاشهاد بالمطابقة بكفاءات ذات خبرة في عديد الإختصاصات و عون تسيير في إختصاص مصمم أنفو غرافيك له خبرة لتعويض مختص في المجال بإدارة الملكية الصناعية سيحال على التقاعد .



الباب الثاني : نفقات التشغيل

أ. مشتريات التموينات المستهلكة :

تشمل هذه النفقات، التكاليف المباشرة المرتبطة بالأنشطة الرئيسية للمعهد (إقتناء اللوازم المكتبية، إستهلاك الكهرباء والماء، إستهلاك الوقود،...)

ويبين الجدول التالي تطور تقديرات مشتريات التموينات المستهلكة مقارنة بإنجازات سنوات 2022 و 2023 و 2024 وتوقعات 2025 وتقديرات الفترة 2026-2028:



مستراتيجيات التموين المستدامة

(بحسب الدينار)

نمو	أهداف 2028	أهداف 2027	تقديرات 2026	2025			2024			2023	2022	البيانات
				% إنجاز	توقعات إنجاز 2025	ميزانية	% إنجاز	إنجازات	ميزانية			
26-25	2028	2027	2026									
14%	8000	8000	8000	88%	7000	8000	54%	10766	20000	10378	7993	إقتناء الأوراق
14%	10000	10000	8000	88%	7000	8000	87%	6937	8000	5746	6457	مستلزمات مكتبية
0%	5000	5000	5000	71%	5000	7000	55%	2759	5000	-	-	مستلزمات أخذ عينات
10%	60000	60000	55000	76%	50000	66000	67%	44481	66000	45876	51798	مستلزمات آلات الطباعة والنسخ
-	-	-	-	-	-	-	97%	19400	20000	5981	16636	فحص ملفات الإشهاد بالمطابقة
9%	600000	600000	600000	92%	550000	600000	62%	378799	610000	500402	462028	التجارب والتحاليل
150%	15000	15000	20000	40%	8000	20000	99%	11842	12000	8408	737	أعمال الطباعة
16%	110000	110000	128000	100%	110000	110000	34%	38974	113000	29319	39402	إقتناء المواصفات الأجنبية
25%	60000	60000	55000	80%	44000	55000	71%	42863	60000	46165	42887	إستهلاك الكهرباء
41%	5000	5000	5000	89%	3550	4000	66%	3283	5000	2851	3980	إستهلاك الماء
11%	55000	55000	50000	90%	45000	50000	63%	31271	50000	27729	44029	إستهلاك الوقود
-	4000	4000	6000	100%	3000	3000	-	-	-	-	-	شراءات مختلفة
13%	932000	932000	940000	89%	832550	931000	57%	548512	969000	682855	675947	المجموع

نسبة النمو = [توقعات 2025 / توقعات 2026 - توقعات 2025] * 100
نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات 2025
نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / إنجارات 2025
نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / إنجارات 2025

وتتوزع الإعتمادات المخصصة لمشتريات التموينات المستهلكة لسنة 2026 كما يلي:

(أ) مستلزمات مكتبية

تم تخصيص ما قيمته 76 أذ لإقتناء لوازم وأدوات مكتبية قصد تأمين حسن سير العمل بالمعهد (مستهلكات خاصة بأجهزة الطباعة والنسخ، أوراق، أقلام وغيرها)، وقد تم الترفيع في نفقات مستلزمات "أخذ عينيات" الخاصة بنشاط الاشهاد بالمطابقة نظرا لارتفاع الأسعار ، وفي ما يلي تفصيله:

البيانات	تقديرات 2026 (بالألف دينار)
إقتناء الأوراق	8
مستلزمات مكتبية	8
مستلزمات أخذ عينيات	5
مستهلكات آلات الطباعة و النسخ	55
المجموع	76

(ب) فحص ملفات الإشهاد بالمطابقة :

تم تجميع هذه النفقات خلال سنة 2026 مع أعباء الأتعاب الخاصة بتكاليف نشاط الإشهاد بالمطابقة (إعتماد والتدقيق).

(ت) التجارب والتحليل :

تم رصد مبلغ قدره 600 أذ لتغطية تكاليف التحليل والتجارب المتعلقة بالمنتجات في إطار عمليات الإشهاد بالمطابقة والتي يقوم بها المعهد لدى مختلف مخابر التحليل والتجارب على غرار المخبر المركزي للتجارب والتحليل (LCAE) ومخبر اسمنت ام الكليل (CIOK) ...

(ث) إقتناء المواصفات الأجنبية

لتغطية تكاليف إقتناء المواصفات الأجنبية تم رصد مبلغ قدره 128 أذ باعتبار أن المعهد سيتكفل بدفع نسبة 40% وفقا للاتفاقيات المبرمة مع منظمات دولية والمتعلقة باستعمال المواصفات الدولية (بيع واعتماد).



ج) استهلاك الطاقة (الكهرباء والوقود) والماء :

تم رصد مبلغ 110 أد لتغطية النفقات الخاصة بإستهلاك الماء والكهرباء والوقود بالمعهد

وتتوزع الإعتمادات المخصصة لهذا الباب كما يلي:

البيانات	تقديرات 2026 (بالألف دينار)
الكهرباء	55
الماء	5
الوقود	50
المجموع	110

هذا وتجدر الإشارة الى أنه سيتم خلال سنة 2026 مواصلة ترشيد هذه النفقات ومزيد العمل على ترشيد إستهلاك الطاقة والتحكم فيها وإحكام التصرف في وسائل النقل الإدارية ونفقات المحروقات من خلال إتخاذ التدابير الضرورية ووضع خطة عمل للغرض و ذلك من خلال :

- 1- التحكم في إستهلاك المحروقات المخصصة للسيارات الإدارية وأخذ التدابير اللازمة لتفادي الإستهلاك المشط وغير المبرر للوقود كتفادي اللجوء إلى وسائل النقل لنقل البريد الإداري وإعتماد وسائل التكنولوجيا الحديثة للإتصال كالتراسل الإلكتروني،
- 2- التحكم في الطاقة على مستوى أنظمة الإنارة وأنظمة التدفئة والتكييف.

ح) شراءات مختلفة:

تم إضافة هذه النفقات وتتكون شراءات متنوعة ذات قيمة صغيرة مثل شراء أدوية ، مواد تنظيف



-II- الخدمات الخارجية:

من المتوقع أن تبلغ مصاريف الخدمات الخارجية خلال سنة 2026 نموا مقارنة مع الإنجازات المتوقعة لسنة 2025، لتبلغ بذلك ما قيمته 683 أد، و محققة نسبة نمو تقدر ب 17% بالمقارنة توقعات سنة 2025 والتي تقدر ب 585 أد .

- إنجازات سنة 2024 :

بلغت نفقات الخدمات الخارجية لسنة 2024 مبلغ 401 أد أي بنسبة إنجاز تقدر ب 74% .

- الإنجازات المتوقعة لسنة 2025 :

من المتوقع أن تبلغ نفقات الخدمات الخارجية لسنة 2025 من جانفي إلى غاية شهر ديسمبر 585 أد أي بنسبة إنجاز تقدر ب 58% من الميزانية المرصودة .

- توقعات سنة 2026 :

ويبين الجدول التالي تطور تقديرات الخدمات الخارجية مقارنة بإنجازات سنوات 2022 و 2023 و 2024 وتوقعات سنة 2025 وتقديرات الفترة 2026-2028:



الخدمات الخارجية

(بجسب الدينار)

نمو	أهداف 2028	أهداف 2027	تقديرات 2026	%	2025		2024		2023	2022	البيانات
					توقعات إنجاز 2025	ميزانية	انجازات	ميزانية			
8%	10000	10000	42000	93%	39000	42000	36002	44000	33685	32889	أعباء الكراء
20%	230000	230000	300000	76%	250000	328000	154013	231000	93164	92994	صيانة وإصلاحات
-1%	84000	84000	75000	90%	76000	84000	59677	72000	40597	37990	أقساط التأمين
9%	78000	77000	76000	96%	70000	73000	62631	73000	56768	46169	مجلات وجراند وخدمات أخرى
27%	130000	130000	190000	31%	150000	480000	88972	120000	28772	8068	تنظيم دورات التكوين والتقنيات
17%	532000	531000	683000	58%	585000	1007000	401295	540000	252986	218109	المجموع

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / إنجازات 2025، نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات 2025، نسبة النمو = [توقعات 2025 / تقديرات 2026 - توقعات 2025] * 100*



أ. أعباء الكراء:

في إنتظار اقتناء المقرين الجهويين بكل من صفاقس وسوسة سيتم تخصيص مبلغ 42 أدر لتغطية مصاريف كراء لسنة 2026.

البيانات	تقديرات 2026 (بالألف دينار)
المقر الجهوي بصفاقس	24
المقر الجهوي بسوسة	16
كراءات أخرى	2

ب- الصيانة والإصلاحات:

تقدر النفقات التي سيتم تخصيصها لتغطية تكاليف صيانة وإصلاح المعدات والتجهيزات المتصلة بالإستغلال والتصرف بـ 300 أدر مقابل 250 أدر متوقعة لسنة 2025 أي بارتفاع بنسبة 20%. وتتوزع تكاليف الصيانة والإصلاحات كالآتي:

البيانات	تقديرات 2026 (بالألف دينار)
صيانة وإصلاحات المقر الإجتماعي	70
صيانة وإصلاحات أسطول السيارات	36
صيانة وإصلاحات المعدات الكهربائية	15
صيانة وإصلاحات معدات التدفئة والتبريد	5
صيانة وإصلاحات اثاث المكاتب	1
صيانة وإصلاحات معدات النسخ	15
صيانة وإصلاحات معدات الإعلامية	120
صيانة وإصلاحات معدات الإتصال والهاتف	4
صيانة e-service	16
برنامج الحماية من الفيروسات	13
صيانةات أخرى مختلفة	5
المجموع	300



ت- تنظيم الدورات التكوينية والملتقيات :

تم تخصيص ما قيمته 190 أد لتغطية تكاليف تنظيم الدورات التكوينية والملتقيات والتظاهرات الوطنية والإقليمية ذات مواضيع لها علاقة بأنشطة المعهد والأهداف التي تم رسمها لنشاطي التكوين والتحسيس. وتتوزع الإعتمادات المخصصة لتنظيم الدورات التكوينية والملتقيات كآلاتي:

البيانات	الكلفة التقديرية 2026 (بالألف دينار)
تكاليف تنظيم الملتقيات والندوات	100
تغطية مصاريف إستقبالات*	60
تغطية مصاريف الدورات التكوينية	30
المجموع	190

*تشمل هذه النفقات تغطية مصاريف إستقبالات حيث سيقوم المعهد خلال سنة 2026 بإستقبال وفودا من الأردن وليبيا وقطر وفلسطين

ث- أقساط التأمين:

تم رصد مبلغ 75 أد لتغطية النفقات الخاصة بتأمين أسطول السيارات وتأمين المقر الإجتماعي للمعهد والتجهيزات الموجودة بداخله ضد السرقة، والحرائق والإتلاف نتيجة حوادث مختلفة.

البيانات	الكلفة التقديرية 2026 (بالألف دينار)
التأمين المتعدد الأخطار	15
تأمين أسطول السيارات	48
تأمين الأشخاص ضد الحوادث	12
المجموع	75



ج- مجالات وجراء وخدمات أخرى:

تم رصد مبلغ 76 أد لتغطية تكاليف إقتناء المجالات والجرائد والإشتراك في قواعد البيانات و خلاص عائدات مبيعات المواصفات الدولية، وتتوزع الإعتمادات كآلاتي:

البيانات	الكلفة التقديرية 2026 (بالألف دينار)
مجالات وجرائد	25
قاعدة بيانات خاصة بالمواصفات AFNOR - PERINORM – COBAZ	24
قاعدة بيانات خاصة ببراءات الإختراع OEB-EPOQUE NET –	10
قاعدة بيانات خاصة بالمواصفات ISOLUTION –	4
قاعدة بيانات خاصة ببراءات الإختراع OMPI - ASPI	8
وثائق أخرى	5
المجموع	76



III- الخدمات الخارجية الأخرى:

- الإنجازات المتوقعة لسنة 2025:

من المتوقع أن تبلغ نفقات الخدمات الخارجية الأخرى لسنة 2025 من جانفي إلى غاية شهر ديسمبر 761 أ.د أي بنسبة إنجاز تقدر ب 68% من الميزانية المرصودة.

- تقديرات سنة 2026:

تقدر نفقات الخدمات الخارجية الأخرى لسنة 2026 ب 770 أ.د مقابل 761 أ.د متوقعة لسنة 2025، وفي ما يلي يبين الجدول التالي توزيع هذه المصاريف وتطورها:

(بحساب الدينار)

البيانات	2022	2023	2024			2025			تقديرات 2026	أهداف 2027	أهداف 2028	نمو 26-25
			ميزانية	إنجازات	إنجاز %	ميزانية	توقعات	إنجاز 2025 %				
مرتبات الوسطاء وأتعاب	145610	139446	236000	160923	68%	310000	150000	48%	350000	220000	225000	133%
إشهار ونشريات وعلاقات عامة	28545	34488	110000	15853	14%	110000	40000	36%	130000	130000	130000	225%
مهمات و تنقلات	48657	61671	170000	62585	37%	175000	70000	40%	175000	180000	180000	150%
النفقات البريدية والاتصالات اللاسلكية	50726	61369	75000	63325	84%	80000	59274	74%	80000	85000	85000	35%
منع الحضور	0	0	27000	0	0%	440000	440000	100%	27000	27000	27000	94%
أعباء بنكية و بريدية وأعباء أخرى متنوعة	2549	4516	14500	2551	18%	8000	2000	25%	8000	8000	8000	300%
المجموع	276087	301490	632500	305237	48%	1123000	761274	68%	770000	650000	655000	1%

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / إنجازات 2025، نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / توقعات 2025، نسبة النمو = [(توقعات 2025 / تقديرات 2026 - توقعات 2025)] * 100

أ- أتعاب:

تم تخصيص مبلغ قيمته 350 أ.د، لتغطية النفقات الخاصة بأتعاب الخبراء الذين سيتم تكليفهم من قبل مصالح المعهد لإنجاز مهمات في ميادين مختلفة على غرار تأمين دورات تكوينية ومهمات تدقيق ومراجعة حسابات المعهد وأتعاب محاماة و التعاقد مع مكتب اتصال وتسويق.



ويمكن حوصلة هذه النفقات كالتالي :

البيانات	الكلفة التقديرية 2026 (بالألف دينار)
تكاليف نشاط الإسهاد بالمطابقة (إعتماد والتدقيق)	100
أتعاب خبراء مختصين في مجال التكوين	30
أتعاب مراجع الحسابات	22
أتعاب مكتب اتصال وتسويق	100
أتعاب مكاتب مساعدة فنية	43
أتعاب تدقيق لأنظمة المعلومات	30
*أتعاب مختلفة	25
المجموع	350

*أتعاب مختلفة : تشمل هذه النفقات أتعاب محامي ، أتعاب اعداد اختبارات الانتدابات

ب- الإشهار والنشريات والعلاقات العامة :

تم رصد مبلغ قيمته 130 أذ لتغطية نفقات النشر والإشهار وتنظيم المعارض إلى جانب مختلف الحملات الإشهارية والإعلانات المتعلقة بطلبات العروض والمناظرات والتظاهرات حيث يعززم المعهد خلال سنة 2026 القيام بجملة من الحملات والمهام التي من شأنها تفعيل سياسته الترويجية والتسويقية ومزيد التعريف بخدماته الى جانب تصميم وطبع مطويات إشهارية خاصة بالمشاريع الجديدة التي يعمل عليها المعهد،

البيانات	الكلفة التقديرية 2026 (بالألف دينار)
نشر الإعلانات	15
المشاركة في الندوات والمعارض	95
إشهار	20
المجموع	130



ت- المهمات والتنقلات:

تم تخصيص مبلغ 175 أد لتغطية النفقات الخاصة بتنقل أعوان المعهد للقيام بمهام داخل الجمهورية وخارجها وفي ما يلي توزيع هذه المصاريف:

البيانات	الكلفة التقديرية 2026 (بالألف دينار)
مهام و تنقلات خارج تونس	100
مهام و تنقلات داخل تونس	45
مصاريف إقامة الخبراء	30
المجموع	175

ج- نفقات الإتصالات السلكية واللاسلكية:

تم رصد مبلغ 80 أد لتغطية نفقات الإتصالات السلكية واللاسلكية وإشتراكات الأنترنت، ونفقات وخدمات بريدية أخرى، وفي ما يلي تفصيل ذلك:

البيانات	الكلفة التقديرية 2026 (بالألف دينار)
نفقات الإتصالات و الأنترنت	70
نفقات وخدمات بريدية أخرى	10
المجموع	80

ح- منح الحضور:

تم رصد مبلغ 27 أد لتغطية نفقات منح الحضور لسنة 2026 (خلال سنة 2025 قام المعهد برصد مبلغ قدره 440 أد لتغطية نفقات منح الحضور للفترة بين سنة 2010 و 2025).

IV- الضرائب والأداءات:

تم رصد مبلغ 280 أد لتغطية نفقات الضرائب والأداءات المستوجب استخلاصها لفائدة الصناديق الإجتماعية وإدارة الجباية، ...



الباب الثالث : ميزانية التدرجات

نمو	أهداف	أهداف	تقديرات	2025			2024			إنجازات		البيانات
				% إنجاز	توقعات إنجاز 2025	ميزانية	% إنجاز	إنجازات	ميزانية	2023	2022	
-26 25	2028	2027	2026									المساهمات في المنظمات الدولية
20%	420,000	420,000	420,000	88%	350,000	400,000	74%	310637	420000	441891	300000	المساهمات الدولية
34%	280,000	270,000	270,000	78%	201,000	257,000	79%	160000	203,000	135000	117000	الرياءات والمساهمات
25%	700,000	690,000	690,000	84%	551,000	657,000	76%	470637	623,000	576891	417000	المجموع

نسبة الإنجاز = تقديرات 2025 / إنجازات 2025 ، نسبة الإنجاز = تقديرات 2024 / إنجازات 2024 ، نسبة النمو = [توقعات 2025 / تقديرات 2026 - توقعات 2025]

المساهمات في المنظمات الدولية :

تم تخصيص مبلغ 420 أذ لتغطية تكاليف المساهمات في المنظمات الدولية كالمنظمة الدولية للتقييس (ISO) والمنظمة العالمية للملكية الفكرية OMP وفي اللجان الأوروبية مثل اللجنة الأوروبية للتقييس CEN واللجنة الأوروبية الكهروتقنية للتقييس CENELEC ،

الرياءات والمساهمات :

تم رصد مبلغ قيمته 270 أذ لتغطية نفقات الطلبات المباشرة وغير المباشرة الخاصة بالرياءات والمساهمات مخصصة بالنسبة الأكبر لتمويل مختلف أنشطة وداية المعهد على غرار الأنشطة الرياضية والثقافية والترفيهية الى جانب الإحتفال بيوم العلم... ومن المتوقع ان يشهد هذا الباب إرتفاعا بنسبة 25% مقارنة بالإجازات المتوقعة لسنة 2025 نظرا لارتفاع عدد الاعوان لوداية المعهد وتكاليف بعض الأنشطة (ارتفاع عدد المتفعين بالعمرة بمناسبة الإحالة على شرف المهنة)



نفقات ميزانية المعهد للاستثمار لسنة 2026



الباب الرابع: ميزانية الإستثمار

تم ضبط نفقات الإستثمار للمعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية لسنة 2026 كالتالي :

(بحساب الدينار)

تقديرات 2026	2025			2024		انجازات 2023	البيانات
	% إنجاز	توقعات إنجاز	ميزانية	انجازات	ميزانية		
100 000	-	0	100 000	0	-	0	أثاث مكاتب
-	100%	210 000	210 000	202 087	230 000	0	إقتناء معدات إعلامية
7 000	-	86 000	86 000	934	-	-	إقتناء معدات مختلفة
335 000	40%	74 210	185 000	30 000	1 255 000	48 872	إقتناء برامج إعلامية
250 000	23%	75 000	325 000	36 936	200 000	10 979	تجهيزات عامة والتهئية
-	-	-	-	-	-	564 885	شراء سيارات
477 000	0%	0	477 000	0	280 000	0	أشغال توسعة مقر المعهد
1 200 000	0%	0	1 200 000	0	1 200 000	0	شراء مقر لسوسة وصفاقس
-	-	-	-	99 700	280 000	0	رقمنة الوثائق الإدارية
190 000	0%	0	170 000	0	170 000	0	دراسات
2 559 000	16%	445 210	2 753 000	369 657	3 615 000	624 736	المجموع

نسبة الإنجاز = نسبة الإنجاز / تقديرات 2025 / توقعات إنجاز 2025

ميزانية 2026

تقديرات 2026	مشاريع جديدة 2026	مشاريع متواصلة من 2025 إلى 2026	مشاريع مرحلة من 2025 إلى 2026	البيانات
100 000		100 000	0	أثاث مكاتب
7 000	7 000	0	0	إقتناء معدات مختلفة
335 000	190 000	145 000	0	إقتناء برامج إعلامية *
250 000	0	100 000	150 000	تجهيزات عامة والتهئية
477 000	0	0	477 000	أشغال توسعة مقر المعهد
1 200 000	0	0	1 200 000	شراء مقر لسوسة وصفاقس
190 000	20 000	0	170 000	دراسات
2 559 000	217 000	345 000	1 997 000	المجموع

* مشروع متواصل بكلفة محينة

I. إنجازات 2024 بكلفة تقدر ب 369.657 أ.د

أ- برامج إعلامية 30 أ.د

ب- معدات إعلامية 301787 أ.د

ت- تجهيزات عامة وتهيئة 36936 أ.د

II. توقعات إنجازات 2025 من جانفي إلى غاية موفي ديسمبر 2025

أ- برامج إعلامية بكلفة تقدر ب 74.210 أ.د:

(1) إقتناء برنامج Endpoint detection and response (EDR) بكلفة تقدر ب 14.210 أ.د

(2) إقتناء برنامج إدارة الوصول المميز (PAM) بكلفة محينه تقدر ب 60 أ.د .

ب- إقتناء معدات إعلامية 210 أ.د:

في إطار تحديث المعدات الإعلامية الخاصة بالمعهد و تلبية الحاجيات الجديدة (الانتدابات

الجديدة) تم رصد إعتمادات بقيمة 210 أ.د موزعة كالتالي :

■ آلات طباعة وآلات نسخ بكلفة تقدر ب 100 أ.د

■ حاسوب مكتب بكلفة تقدر ب 100 أ.د

■ آلات طباعة Matricielle بكلفة تقدر ب 6 أ.د .

■ جهاز عرض فيديو بكلفة تقدر ب 4 أ.د .

ت- إقتناء معدات مختلفة 86 أ.د:

(1) شراء مكيفات هوائية بكلفة تقدر ب 40 أ.د.

(2) إقتناء كاميرات مراقبة: إقتناء كاميرات مراقبة وساعة ضبط العمل POINTEUSE لفائدة

المراكز الجهوية ولمقر المعهد بكلفة تقدر ب 40 أ.د.

(3) هاتف مكتب بكلفة تقدر ب 5 أ.د.

(4) ميكروفون ثابت ومحمول ومضخم صوت بكلفة تقدر ب 1 أ.د



ث- تجهيزات عامة وتهيئة بكلفة تقدر ب 75 أذ:

- (1) تجديد شبكة متعددة لنقاط الوصول Points d'accès Wifi بكلفة تقدر ب 15 أذ
- (2) تجديد أجهزة نظام الحماية ضد الحرائق بكلفة تقدر ب 60 أذ

III. ميزانية 2026 : مشاريع مرحلة من 2025 إلى 2026

أ- أثاث مكاتب 100 أذ:

تم برمجة شراء أثاث مكاتب لتعويض القديمة منها وتلبية الحاجيات للمنتدبين الجدد كما تم برمجة شراء رفوف للمراجع العلمية والتقنية لفضاء التوثيق والمعلومات وقاعتي استقبال بمقر المعهد والمركز الجهوي بصفاقس وقاعة اجتماعات بكلفة تقدر ب 100 أذ.

ب- تجهيزات عامة وتهيئة 250 أذ:

- (1) إعادة تهيئة المقر الجهوي الجديد بسوسة والمقر الجديد بصفاقس بعد الشراء : تم ترحيل و تحيين هذا المشروع لسنة 2026 بكلفة تقدر 150 أذ. لارتباطه بمشروع شراء مقر في صفاقس وسوسة و المرحل لسنة 2026.
- (2) إعادة تهيئة مقر المعهد بكلفة تقدر ب 100 أذ

ت- أشغال توسعة مقر المعهد بكلفة 477 أذ - مشروع مرحل لسنة 2026-

(بطاقة مشروع عدد 01) :

نظرا لأهمية هذا المشروع تقنيا وماديا وعدم توفر الكفاءات المختصة في مجال البناء بالمعهد فقد تقرر الإستعانة بخبرة خارجية لمساندة مصالح المعهد في إعداد البرنامج الوظيفي وإعداد كراسات الشروط وتقييم العروض وإعداد العقود وتقدير الكلفة الجمالية للمشروع :

- الحصول على التراخيص الضرورية ،
- إنتقاء مكتب قيادة المشروع Bureau de Pilotage قصد متابعة وقيادة مشروع التوسعة ،
- إنتقاء مكتب مراقبة Bureau de Contrôle ليتولى مراقبة الدراسات والأشغال ،



- تخصيص إعتمادات بمبلغ محين يقدر ب 477 أ د لإنتقاء مكتب دراسات لإعداد الدراسات المعمارية والفنية ومتابعة إنجاز المشروع .

⇐ لم يتمكن المعهد من الحصول على التراخيص الضرورية لإتمام هذا المشروع وبالتالي تم ترحيله لسنة 2026 في انتظار إتمام الإجراءات.

ث- شراء مقر في صفاقس وسوسة: مشروع محين و مرحل لسنة 2026- 1200 أ د :

شراء مقر لفائدة المركز الجهوي بصفاقس والمركز الجهوي بسوسة: تم ترحيل هذا المشروع في إنتظار إتمام الإجراءات من طرف وزارة أملاك الدولة و الحصول على الموافقة النهائية ومن المتوقع إنجازه خلال سنة 2026 .

ج- دراسات: مشروع مرحلة إلى سنة 2026 بمبلغ 170 أ د :

(1 دراسات للقيام بتشخيص وتقييم حول النظم المعلوماتية للمعهد : مشروع مرحل إلى 2026 بقيمة 130 أ د (النظام المعلوماتي للتصرف، النظام المعلوماتي الخاص بالتقييس،...) وذلك قصد تحديد الحاجيات الفعلية للتمكن من تركيز نظام مندمج بكلفة تقدر بحوالي 130 أ د.

(2 دراسة تحسين نظام المعلومات وقاعدة المواصفات التونسية لإقتناء منظومة إعلامية جديدة بكلفة تقدر ب 40 أ د. مشروع مرحل إلى 2026 بمبلغ بقيمة 40 أ د.

IV. ميزانية 2026 : مشاريع متواصلة من 2025 إلى 2026

ح- برامج إعلامية بكلفة تقدر ب 145 أ د:

في إطار ضمان السلامة المعلوماتية من جهة تحديث الإدارة و مواكبة التطورات التكنولوجية واستعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصال و التوجه نحو إدارة رقمية ناجحة من جهة أخرى ، تم رصد جملة من البرامج الإعلامية موزعة كالتالي:

(1 تطوير منظومة E-SERVICE وإضافة خدمة جديدة بكلفة تقدر ب 15 أ د ،

(2 إقتناء منظومة استمرارية الكهرباء في قاعة الخوادم بكلفة محينة تقدر ب 130 أ د،



٧. ميزانية 2026 : مشاريع جديدة 2026 بكلفة تقدر ب 217 أد:

أ- برامج إعلامية بكلفة تقدر ب 190 أد:

في إطار ضمان السلامة المعلوماتية من جهة تحديث الإدارة و مواكبة التطورات التكنولوجية واستعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصال و التوجه نحو إدارة رقمية ناجحة من جهة أخرى ، تم رصد جملة من البرامج الإعلامية موزعة كالتالي:

(1) اقتناء حلول لإدارة وتدقيق Active Directory : (تراخيص Windows ، الترحيل ، التدريب ،

الإشراف ،) بكلفة تقدر ب 110 أد

(2) برنامج لإدارة أسطول الحواسيب (أداة إصدار التذاكر ، المخزون ، الإشراف ، إدارة

الطلبات) بكلفة تقدر ب 70 أد

(3) تطوير موقع الواب بكلفة تقدر ب 10 أد

ب- دراسات بكلفة تقدر ب 20 أد:

(1) دراسة منظومة استمرارية الكهرباء في قاعة الخوادم بكلفة تقدر ب 20 أد

ت- اقتناء معدات مختلفة 7 أد:

(1) آلة تصوير رقمية بكلفة تقدر ب 7 أد



بطاقة مشاريع



بطاقة مشروع عدد 01	
--------------------	--

✓ مشروع متواصل	✓
طبيعة المشروع	دراسات و اشغال
صاحب المشروع	المعهد الوطني للمواصفات و الملكية الصناعية
تمويل المشروع	تحمل مصاريف تمويل هذا المشروع على ميزانية المعهد
الكلفة التقديرية للمشروع	8000 أد
أهداف المشروع	يهدف هذا المشروع الى بناء و تهيئة مقر المعهد الوطني للمواصفات و الملكية الصناعية

2026	التعاقد مع مهندس معماري لمساعدة مصالح المعهد لإعداد البرنامج الوظيفي الى جانب اعداد كراسات الشروط المتعلقة بانتقاء مكتب قيادة المشروع	مساندة فنية	رزمة الانجاز
-2027-2026 2028	اعداد كراس الشروط المرجعية	انتقاء مكتب دراسات لقيادة المشروع	
-2027-2026 2028	اعداد كراس الشروط المرجعية	انتقاء مجمع من المصممين لإعداد الدراسات المعمارية و الفنية و متابعة انجاز المشروع و اختيار مكتب المراقبة الفنية ليتولى مراقبة الأشغال	
2027	-	الاعلان عن طلب العروض و انتقاء شركة المقاولات	
2028-2027	-	انجاز الاشغال	

تقديرات 2028	تقديرات 2027	تقديرات 2026	الكلفة التقديرية	مكونات المشروع
0	0	24	24	مساندة فنية
19	48	93	160	انتقاء مكتب قيادة المشروع
80	240	320	640	اختيار مجمع من المصممين لإعداد الدراسات المعمارية و الفنية
64	32	40	136	اختيار مكتب المراقب الفني ليتولى مراقبة الدراسات و الأشغال
3840	3200	0	7040	الأشغال
4003	3520	477	8000	المجموع

الملاحق



ملحق عدد 1

قائمة السيارات التابعة للمعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية

سيارات المصلحة

N°	VEHICULE	IMMATRICULATION	MISE EN CIRCULATION	PUISSANCE CV	ENERGIE	CIRCULATION
1	DACIA LOGAN ESS-TCE	09-369360	18/10/2023	5	ESSENCE	PE
2	DACIA LOGAN ESS-TCE	09-369361	18/10/2023	5	ESSENCE	PE
3	DACIA LOGAN ESS-TCE	09-369362	18/10/2023	5	ESSENCE	PE
4	DACIA LOGAN ESS-TCE	09-369363	18/10/2023	5	ESSENCE	PE
5	DACIA LOGAN ESS-TCE	09-369365	18/10/2023	5	ESSENCE	PE
6	DACIA LOGAN ESS-TCE	09-369366	18/10/2023	5	ESSENCE	PE
7	DACIA LOGAN ESS-TCE	09-369367	18/10/2023	5	ESSENCE	PE
8	DACIA LOGAN ESS-TCE	09-369368	18/10/2023	5	ESSENCE	PE
9	PEUGEOT 301	09-359255	06/01/2016	5	ESSENCE	PE
10	Citroen elysee	09-363188	25/01/2019	5	ESSENCE	PE
11	Citroen BERLINGO	09-364442	25/01/2019	UTILITAIRE	GASOIL	PE

السيارات الوظيفية

1	Audi A4	195TUN1763	10/02/2017	8	ESSENCE	PE
---	---------	------------	------------	---	---------	----

سيارات المصلحة المستعملة لأغراض شخصية

1	DACIA LOGAN ESS-TCE	09-369364	18/10/2023	5	ESSENCE	PE
2	PEUGEOT 301	09-359256	06/01/2016	5	ESSENCE	PE
3	Citroen elysee	09-364441	04/01/2018	5	ESSENCE	PE
4	Citroen elysee	09-363189	04/01/2018	5	ESSENCE	PE

قائمة السيارات التي زال الانتفاع بها (*)

عدد	النوع	الرقم المنجمي	تاريخ أول إذن بالجلولان	القوة المقدرة بالحصان	المسافة المقطوعة بالكيلومتر	نوع الوقود
1	FORD FIESTA	09-348403	25/12/2008	5-خيلون	210045	البنزين
2	VW POLO	09-346986	19/02/2008	5-خيلون	268715	البنزين
3	CITROEN C3	09-353837	26/09/2012	5-خيلون	262910	البنزين
4	CITROEN C3	09-353835	25/09/2012	5-خيلون	259786	البنزين

(*) تم إحالة السيارات المذكورة على الصرف من طرف لجنة الإحالة على الصرف خلال الثلاثية الرابعة من سنة 2025 ، وسيتم إتمام إجراءات التثبيت فيها بالبيع

خلال سنة 2026



لحم	2022	2023	2024	2025	توقعات	2026
ملاخ على الاس متفلال	12 745 536	12 366 435	13 172 956	13 065 800	12 935 800	13 257 500
ملاخ على الاس متفلال الاخرى	269 995	294 027	185 442	255 000	370 884	555 000
مجموع الملاخ على	13 015 531	12 660 462	13 358 398	13 320 800	13 306 684	13 812 500
مشترك لسموكت لسموكة	613 096	638 137	552 866	931 000	832 550	940 000
عبداء الأعوان	4 487 459	4 769 069	5 287 941	6 364 500	5 710 465	6 762 600
الاس متفلال	476 038	371 141	537 991	1 237 000	585 000	683 000
عبداء لسموكت الاخرى	1 345 009	1 672 943	1 814 887	1 780 000	1 312 274	1 460 000
مجموع عبداء الاس متفلال	6 921 602	7 451 290	8 193 685	10 312 500	8 440 289	9 845 600
تدبيرية الاس متفلال	6 093 929	5 209 172	5 164 713	3 008 300	4 866 395	3 966 900
عبداء طرية صفا	-4 112	-5 076	-9 589	-8 404	-9 685	-8 404
طرية	272 909	671 003	1 148 495	1 102 300	939 627	845 664
طرية	206 011	94 107	129 930	100 000	103 944	93 550
مضطر طرية أخرى	-182 415	-18 422	-26 171	-2 000	-17 085	-15 377
تدبيرية للشبكة لسموكة قبل احتساب الأداء	6 386 322	5 950 784	6 407 378	4 200 196	5 883 196	4 882 333
دعاء على الايج	-1 021 162	-932 408	-1 353 669	-1 014 260	-812 201	-893 422
لحم لطارقة لملاد	5 365 160	5 018 376	5 053 709	3 185 936	5 070 995	3 988 912
تدبيرية لملاد	5 365 160	5 018 376	5 053 709	3 185 936	5 070 995	3 988 912
ملاخ على الاس متفلال	12 745 536	12 366 435	13 172 956	13 065 800	12 935 800	13 257 500
ملاخ على الاس متفلال الاخرى	269 995	294 027	185 442	255 000	370 884	555 000
مجموع الملاخ على	13 015 531	12 660 462	13 358 398	13 320 800	13 306 684	13 812 500
مشترك لسموكت لسموكة	613 096	638 137	552 866	931 000	832 550	940 000
عبداء الأعوان	4 487 459	4 769 069	5 287 941	6 364 500	5 710 465	6 762 600
الاس متفلال	476 038	371 141	537 991	1 237 000	585 000	683 000
عبداء لسموكت الاخرى	1 345 009	1 672 943	1 814 887	1 780 000	1 312 274	1 460 000
مجموع عبداء الاس متفلال	6 921 602	7 451 290	8 193 685	10 312 500	8 440 289	9 845 600
تدبيرية الاس متفلال	6 093 929	5 209 172	5 164 713	3 008 300	4 866 395	3 966 900
عبداء طرية صفا	-4 112	-5 076	-9 589	-8 404	-9 685	-8 404
طرية	272 909	671 003	1 148 495	1 102 300	939 627	845 664
طرية	206 011	94 107	129 930	100 000	103 944	93 550
مضطر طرية أخرى	-182 415	-18 422	-26 171	-2 000	-17 085	-15 377
تدبيرية للشبكة لسموكة قبل احتساب الأداء	6 386 322	5 950 784	6 407 378	4 200 196	5 883 196	4 882 333
دعاء على الايج	-1 021 162	-932 408	-1 353 669	-1 014 260	-812 201	-893 422
لحم لطارقة لملاد	5 365 160	5 018 376	5 053 709	3 185 936	5 070 995	3 988 912
تدبيرية لملاد	5 365 160	5 018 376	5 053 709	3 185 936	5 070 995	3 988 912
ملاخ على الاس متفلال	12 745 536	12 366 435	13 172 956	13 065 800	12 935 800	13 257 500
ملاخ على الاس متفلال الاخرى	269 995	294 027	185 442	255 000	370 884	555 000
مجموع الملاخ على	13 015 531	12 660 462	13 358 398	13 320 800	13 306 684	13 812 500
مشترك لسموكت لسموكة	613 096	638 137	552 866	931 000	832 550	940 000
عبداء الأعوان	4 487 459	4 769 069	5 287 941	6 364 500	5 710 465	6 762 600
الاس متفلال	476 038	371 141	537 991	1 237 000	585 000	683 000
عبداء لسموكت الاخرى	1 345 009	1 672 943	1 814 887	1 780 000	1 312 274	1 460 000
مجموع عبداء الاس متفلال	6 921					

ملحق عدد 4

التوازن المالي

2026	تقريب	2025	توقيت	2025	تقريب	2024	2023	2022	لحصر	
3 988 912		5 070 995		3 185 936		5 053 710	5 018 376	5 365 160	الإيجرة للإفنية	الموارد
178 394		169 899		-173 747		188 777	-183 859	299 968	الاندتهلاك	
-3 868		-3 684		36 378		-4 093	38 495	-128 805	تغير غير الاذنية ليطت	
1 061 184		1 050 677		-337 549		1 167 419	-371 341	-4 782 116	تغير غير لخصوم لاجنية الاخرى	
5 224 622		6 287 887		2 711 018		6 405 813	4 501 671	754 207	لمجموع	
2 559 000		445 210		500 442		305 037	529 568	113 300	لمتشارك	الاستثمارات
0		0		0		0	0	0	لمسجل قروض	
169 406		117 252		371 877		130 280	213 224	28 664	تغير غير القبول لاجنية الاخرى	
169 406		161 339		371 877		202 630	179 266	393 521	تغير غير لسيولة	
2 897 813		723 801		1 244 196		637 947	922 058	535 485	لمجموع	



ملحق عدد 5

مشروع مخطط التكوين لسنة 2026 حسب نوع التكوين

نوع التكوين	عدد المتكولين	الكلفة (د)
تكوين خاص بالمؤسسة	74	49 000
تكوين مشترك بين المؤسسات	11	21 000
تكوين تقني خاص	12	30000
المجموع	97	100 000

